



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

**BOAMP.fr**

Bulletin officiel des annonces des marchés publics

## Avis de marché

Attention : les informations contenues dans l'extrait PDF peuvent dans certains cas ne pas présenter le texte intégral de l'annonce. Les extraits PDF des annonces du BOAMP ne constituent pas le format officiel, pour consulter le texte intégral au format officiel du présent avis, cliquez sur <https://www.boamp.fr/pages/avis/?q=idweb:26-49912>

Département(s) de publication : **94, 75, 77, 78, 93, 93, 92**

Annonce n° **26-49912**

---

### Section 1 - Acheteur

#### 1.1 Acheteur

**Nom officiel** : Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Forme juridique de l'acheteur** : Organisme de droit public

**Activité du pouvoir adjudicateur** : Santé

### Section 2 - Procédure

#### 2.1 Procédure

**Titre** : Prestations de formations en management pour les professionnels managers de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

**Description** : Prestations de formations en management pour les professionnels managers de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

**Identifiant de la procédure** : 7b385000-7ae1-4793-8864-549ff53adb79

**Identifiant interne** : 25-115

**Type de procédure** : Ouverte

**La procédure est accélérée** : non

##### 2.1.1 Objet

**Nature du marché** : Services

**Nomenclature principale ( cpv )** : 80530000 Services de formation professionnelle

##### 2.1.2 Lieu d'exécution

**Pays** : France

N'importe où dans le pays donné

**Informations complémentaires** : Sur les sites intégrant le périmètre du marché

##### 2.1.4 Informations générales

**Informations complémentaires :** Volumétrie estimée voir DCE pour les détails : Lot 1 Maîtrise de l'environnement hospitalier : E-learning ; Lot 2 Management du collectif : la formation s'étend sur 10,5 jours et comprend 69 sessions par an répartis en plusieurs parcours et niveaux ; Lot 3 Enjeux de la dimension QVCT : La formation s'étend sur 4,5 jours et comprend 28 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 4 Organisation du travail et des équipes : la formation s'étend sur 6,5 jours et comprend 34 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 5 Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 30 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 6 Gestion de projets et accompagnement au changement : La formation s'étend sur 7 jours et comprend 40 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 7 Gestion de projets centrée usagers : La formation s'étend sur 5 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 8 Devenir Manager ressources : La formation s'étend sur 9,5 jours et comprend 25 sessions par an réparties en plusieurs parcours ; Lot 9 Former un binôme managérial : La formation s'étend sur 2 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 10 Communication non violente : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 16 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 11 FAE règlementaires : La formation s'étend sur 15 jours et comprend 10 sessions par an ; Lot 12 Égalités professionnelles : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 13 Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement : E-learning. Le marché est à prix mixtes, c'est-à-dire à prix unitaires et forfaitaires répartis comme suit selon les différentes prestations : Les lots 1 et 13, les prestations sont à prix forfaitaires ; les marchés sont mono-attributaires et conclus à prix forfaitaires. Les 2 à 12, les prestations sont à prix unitaire, les marchés sont conclus sous la forme d'un accord-cadre mono-attributaire à bons de commande au sens de l'article R. 2162-2 du Code de la commande publique. Pour les lots 2 à 12, - Il n'y a pas de montant minimum, Le titulaire s'engage sur le montant maximum représenté par 150 % du montant valorisé au niveau de son offre sur la durée totale du marché. Le représentant du Pouvoir Adjudicateur se réserve la possibilité de recourir ultérieurement à la procédure négociée pour la réalisation de prestations similaires au sens de l'article R. 2122-7 du Code de la Commande Publique. Le montant du marché similaire sera au maximum égal à 500000 € HT. Les accords-cadres issus de la consultation sont conclus pour la période d'exécution d'une durée de 4 ans à compter de leurs dates de notification du marché. La durée totale du marché, période de reconductions éventuelles comprises, ne pourra pas excéder quatre ans à compter de sa date de notification. Les bons de commandes émis avant la date d'échéance des accords-cadres issus de la consultation demeurent exécutoires. Les marchés issus de la présente consultation seront résiliables sans indemnités à la seule initiative de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris, 6 mois avant la date de fin du marché. La date limite de remise des plis est fixée au : 15 juin 2026 à 12 : 00. Il n'y a pas de variante prévue dans la consultation. Il n'est pas prévu de prestation supplémentaire éventuelle. Le délai de validité des offres est de 180 jours à compter de la date limite de remise de l'offre finale. Le représentant du pouvoir adjudicateur se réserve le droit d'apporter au plus tard 6 jours calendaires avant la date limite fixée pour la réception des offres et des candidatures, des modifications de détail au dossier de consultation. Pour tous les lots : Tout candidat ayant obtenu une note inférieure à 12/20 au critère n°2 « Qualité technique de l'offre » sera éliminé et ne sera pas admis à participer aux négociations. Pour tous les lots à l'exception des lots 1, 12 et 13 : Tout candidat ne présentant dans son offre qu'un seul intervenant, sera éliminé et ne sera pas admis à participer aux négociations. Le nombre de candidats admis à participer à la négociation sera de 3 maximum. Dans l'hypothèse où aucun classement ne peut être établi sur la base des offres initiales, le Représentant du Pouvoir Adjudicateur se réserve la possibilité de négocier avec l'ensemble des candidats. Les négociations porteront notamment sur les points suivants : - Un échange sur les moyens d'améliorer la qualité des offres en faisant évoluer les Cahiers des Clauses Particulières initiaux et/ou le cadre

de réponse financier, ou l'acte d'engagement tout en respectant l'égalité des candidats. - L'effort tarifaire demandé au candidat pour se mettre en conformité avec le budget de la personne publique. Dans ce cas, les cahiers des clauses particulières pourront être modifiés par l'administration contractante suite à ces négociations. Pour cette consultation, l'option A du CCAG est retenue. Le taux de l'avance est fixé à : 30 % pour les petites et moyennes entreprises, 5 % pour les entreprises qui ne sont pas PME. Pour tous les renseignements complémentaires qui leur seraient nécessaires en vue de répondre à la présente consultation, les candidats peuvent poser une question sur un fichier informatique type Word ou PDF au plus tard le 03/06/2026 à l'adresse suivante : <https://www.marches-publics.gouv.fr/> au niveau de cette consultation dans la section « Question ». ACHAT transmet les réponses à ces questions au plus tard 6 jours avant la date limite de réception des plis par courriel via la plateforme de dématérialisation à l'adresse indiquée par les candidats lors du téléchargement du dossier sur le site <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Base juridique :**

Directive 2014/24/UE

Sans objet

**Droit transnational applicable :** Sans objet

**2.1.5 Conditions du marché public**

**Conditions de présentation :**

**Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre :** 13

**Conditions du marché :**

**Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire dans le cadre de marchés :** 13

## **Section 5 - Lot**

**5.1 Identifiant technique du lot :** LOT-0001

**Titre :** Maîtrise de l'environnement hospitalier

**Description :** Maîtrise de l'environnement hospitalier

**Identifiant interne :** 1

**5.1.1 Objet**

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

**5.1.2 Lieu d'exécution**

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin -Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

## Informations complémentaires :

### 5.1.3 Durée estimée

**Durée : 48 Mois**

### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) : oui**

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) : oui**

### 5.1.10 Critères d'attribution

#### Critère :

**Type :** Prix

**Nom :** Prix

**Description :** Critère 1

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

#### Critère :

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technico-pédagogique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité pédagogique : Pertinence, adéquation, personnalisation et actualisation des contenus 35% Sous-critère b. Interactivité et engagement des apprenants : Pertinence et variété des activités proposées, Modalités d'évaluation des acquis, Dispositifs favorisant l'engagement et la participation active des apprenants 20% Sous critère c. Ergonomie, accessibilité et inclusivité de l'outil proposé (joindre un accès test) 25% Sous critère d. Qualité éditoriale et scientifique : Fiabilité et traçabilité des sources, Qualité des supports visuels, Pertinences et compétences de l'équipe pédagogique 25%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

#### Critère :

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Mesures proposées pour réduire l'impact environnemental lié à la production numérique 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché** :

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés** : Non

**Facturation en ligne** : Requise

**La commande en ligne sera utilisée** : oui

**Le paiement en ligne sera utilisé** : oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre** :

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique** :

#### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

#### 5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0002

**Titre :** Management du collectif

**Description :** Management du collectif

**Identifiant interne :** 2

##### 5.1.1 Objet

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

##### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** kremlin -bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

##### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

##### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) : oui**

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 5

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requise

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres :** Autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

#### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : [greffe.ta-paris@juradm.fr](mailto:greffe.ta-paris@juradm.fr)

Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

## 5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0003

**Titre** : Enjeux de la dimension QVCT

**Description** : Enjeux de la dimension QVCT

**Identifiant interne** : 3

### 5.1.1 Objet

**Nature du marché** : Services

**Nomenclature principale** ( cpv ): 80530000 Services de formation professionnelle

### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale** : 78 rue du Général Leclerc

**Ville** : Kremlin-bicetre

**Code postal** : 94270

**Subdivision pays (NUTS)** : Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays** : France

**Informations complémentaires** :

### 5.1.3 Durée estimée

**Durée** : 48 Mois

### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée** : La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP)** : oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME)** : oui

### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère** :

**Type** : Prix

**Nom** : Critère 1

**Description** : Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 5

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requête

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres :** Autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 48 Mois

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

**5.1.15 Techniques**

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr) 10. Renseignements complémentaires

**5.1 Identifiant technique du lot :** LOT-0004

**Titre :** Organisation du travail et des équipes

**Description :** Organisation du travail et des équipes

**Identifiant interne :** 4

#### 5.1.1 Objet

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

#### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin -Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Prix

**Description :** Critère 1

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées

60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Critère :**

**Type** : Qualité

**Nom** : Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**

Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

**5.1.15 Techniques****Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

**5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0005**

**Titre :** Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques

**Description :** Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques

**Identifiant interne :** 5

**5.1.1 Objet**

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

**5.1.2 Lieu d'exécution**

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché** :

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés** : Non

**Facturation en ligne** : Requise

**La commande en ligne sera utilisée** : oui

**Le paiement en ligne sera utilisé** : oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre** :

Pas d'accord-cadre

## **Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

### **5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

### **5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0006**

**Titre :** Gestion de projets et accompagnement au changement

**Description :** Gestion de projets et accompagnement au changement

**Identifiant interne :** 6

#### **5.1.1 Objet**

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

#### **5.1.2 Lieu d'exécution**

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### **5.1.3 Durée estimée**

**Durée :** 48 Mois

#### **5.1.6 Informations générales**

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) : oui**

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) : oui**

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 5

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requise

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres :** Autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

#### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7

rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr  
Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

## 5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0007

**Titre** : Gestion de projets centrée usagers

**Description** : Gestion de projets centrée usagers

**Identifiant interne** : 7

### 5.1.1 Objet

**Nature du marché** : Services

**Nomenclature principale ( cpv )** : 80530000 Services de formation professionnelle

### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale** : 78 rue du Général Leclerc

**Ville** : Kremlin Bicêtre

**Code postal** : 94270

**Subdivision pays (NUTS)** : Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays** : France

**Informations complémentaires** :

### 5.1.3 Durée estimée

**Durée** : 48 Mois

### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée** : La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP)** : oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME)** : oui

### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère** :

**Type** : Prix

**Nom** : Critère 1

**Description** : Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 5

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requise

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres :** Autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

**5.1.15 Techniques**

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet de : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

**5.1 Identifiant technique du lot :** LOT-0008

**Titre :** Devenir manager ressources

**Description :** Devenir manager ressources

**Identifiant interne :** 8

#### 5.1.1 Objet

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

#### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées

60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Critère :**

**Type** : Qualité

**Nom** : Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**5.1.11 Documents de marché**

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**5.1.12 Conditions du marché public**

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**

Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

**5.1.15 Techniques****Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

**5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0009**

**Titre :** Former un binôme managérial

**Description :** Former un binôme managérial

**Identifiant interne :** 9

**5.1.1 Objet**

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

**5.1.2 Lieu d'exécution**

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicetre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** non

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché** :

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés** : Non

**Facturation en ligne** : Requise

**La commande en ligne sera utilisée** : oui

**Le paiement en ligne sera utilisé** : oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre** :

Pas d'accord-cadre

## Informations sur le système d'acquisition dynamique :

Pas de système d'acquisition dynamique

### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

### 5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0010

**Titre :** Communication non violente (CNV)

**Description :** Communication non violente (CNV)

**Identifiant interne :** 10

#### 5.1.1 Objet

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

#### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicetre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) : oui**

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) : oui**

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 5

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requise

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

#### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : [greffe.ta-paris@juradm.fr](mailto:greffe.ta-paris@juradm.fr)  
Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de

médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôtelières, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

## 5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0011

**Titre** : FAE règlementaires

**Description** : FAE règlementaires

**Identifiant interne** : 11

### 5.1.1 Objet

**Nature du marché** : Services

**Nomenclature principale ( cpv )**: 80530000 Services de formation professionnelle

### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale** : 78 rue du Général Leclerc

**Ville** : Kremlin Bicêtre

**Code postal** : 94270

**Subdivision pays (NUTS)** : Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays** : France

**Informations complémentaires** :

### 5.1.3 Durée estimée

**Durée** : 48 Mois

### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée** : La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP)** : oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME)** : oui

### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère** :

**Type** : Prix

**Nom** : Critère 1

**Description** : Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 40

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution : 40**

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution : 55**

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution : 55**

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description :** Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution : 5**

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution : 5**

**5.1.11 Documents de marché**

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles :**  
français

**Date limite de demande d'informations complémentaires :** 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**5.1.12 Conditions du marché public**

**Conditions de présentation :**

**Présentation par voie électronique :** Requise

**Adresse de présentation :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées :** français

**Catalogue électronique :** Non autorisée

**Variantes :** Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres :** Autorisée

**Date limite de réception des offres :** 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre :** 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**  
Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

#### 5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

**5.1 Identifiant technique du lot :** LOT-0012

**Titre :** Égalité professionnelle

**Description :** Égalité professionnelle

**Identifiant interne :** 12

#### 5.1.1 Objet

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

#### 5.1.2 Lieu d'exécution

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** Critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées

60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 55

**Critère :**

**Type** : Qualité

**Nom** : Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**5.1.11 Documents de marché**

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**5.1.12 Conditions du marché public**

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché :**

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés :**

Non

**Facturation en ligne :** Requise

**La commande en ligne sera utilisée :** oui

**Le paiement en ligne sera utilisé :** oui

**5.1.15 Techniques**

**Accord-cadre :**

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

**5.1 Identifiant technique du lot : LOT-0013**

**Titre :** Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement

**Description :** Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement

**Identifiant interne :** 13

**5.1.1 Objet**

**Nature du marché :** Services

**Nomenclature principale ( cpv ):** 80530000 Services de formation professionnelle

**5.1.2 Lieu d'exécution**

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Kremlin Bicetre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Informations complémentaires :**

#### 5.1.3 Durée estimée

**Durée :** 48 Mois

#### 5.1.6 Informations générales

**Participation réservée :** La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

**Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP) :** oui

**Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME) :** oui

#### 5.1.10 Critères d'attribution

**Critère :**

**Type :** Prix

**Nom :** critère 1

**Description :** Prix

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 40

**Critère :**

**Type :** Qualité

**Nom :** Critère n° 2 : Qualité technico-pédagogique de l'offre

**Description :** Sous-critère a. Qualité pédagogique : Pertinence, adéquation, personnalisation et actualisation des contenus 35% Sous-critère b. Interactivité et engagement des apprenants : Pertinence et variété des activités proposées, Modalités d'évaluation des acquis, Dispositifs favorisant l'engagement et la participation active des apprenants 20% Sous critère c. Ergonomie, accessibilité et inclusivité de l'outil proposé (joindre un accès test) 25% Sous critère d. Qualité éditoriale et scientifique : Fiabilité et traçabilité des sources, Qualité des supports visuels, Pertinences et compétences de l'équipe pédagogique 20%

**Catégorie du critère d'attribution seuil :** Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Catégorie du critère d'attribution poids :** Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution :** 55

**Critère :**

**Type** : Qualité

**Nom** : Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

**Description** : Sous-critère a. Mesures proposées pour réduire l'impact environnemental lié à la production numérique 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

**Catégorie du critère d'attribution seuil** : Pondération (pourcentage, valeur exacte)

**Nombre critère d'attribution** : 5

**Catégorie du critère d'attribution poids** : Valeur fixe (total)

**Nombre critère d'attribution** : 5

#### 5.1.11 Documents de marché

**Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles** : français

**Date limite de demande d'informations complémentaires** : 03/06/2026 à 12:00

**Adresse des documents de marché** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

#### 5.1.12 Conditions du marché public

**Conditions de présentation** :

**Présentation par voie électronique** : Requise

**Adresse de présentation** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées** : français

**Catalogue électronique** : Non autorisée

**Variantes** : Non autorisée

**Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres** : Autorisée

**Date limite de réception des offres** : 15/06/2026 à 12:00

**Date limite de validité de l'offre** : 180 Jour

**Conditions du marché** :

**Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés** : Non

**Facturation en ligne** : Requise

**La commande en ligne sera utilisée** : oui

**Le paiement en ligne sera utilisé** : oui

#### 5.1.15 Techniques

**Accord-cadre** :

Pas d'accord-cadre

**Informations sur le système d'acquisition dynamique :**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16 Informations complémentaires, médiation et réexamen**

**Organisation chargée des procédures de recours :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Informations relatives aux délais de recours :** Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : [mediation.interne.aca@aphp.fr](mailto:mediation.interne.aca@aphp.fr)

## Section 8 - Organisations

### 8.1 ORG-0001

**Nom officiel :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Numéro d'enregistrement :** 26750045201746

**Adresse postale :** 78 rue du Général Leclerc

**Ville :** Le Kremlin-Bicêtre

**Code postal :** 94270

**Subdivision pays (NUTS) :** Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays :** France

**Point de contact :** Madame la Directrice d'ACHAT

**Adresse électronique :** [Secretariat.prestations.aca@aphp.fr](mailto:Secretariat.prestations.aca@aphp.fr)

**Téléphone :** +33 1 53 14 69 60

**Adresse internet :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Profil de l'acheteur :** <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

**Rôles de cette organisation :**

**Acheteur**

### 8.1 ORG-0002

**Nom officiel :** Assistance Publique Hôpitaux de Paris

**Numéro d'enregistrement** : 26750045201928

**Adresse postale** : 78 rue du general leclerc

**Ville** : Le Kremlin-Bicêtre

**Code postal** : 94270

**Subdivision pays (NUTS)** : Val-de-Marne ( FR107 )

**Pays** : France

**Adresse électronique** : rodechristeche.kombo@APHP.FR

**Téléphone** : +33 1 53 14 69 60

**Adresse internet** : <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

**Rôles de cette organisation** :

**Organisation chargée des procédures de recours**

#### **Informations relatives à l'avis**

**Identifiant/version de l'avis** : b2dbd42b-fc71-495a-9de3-28077801be8c - 01

**Type de formulaire** : Mise en concurrence

**Type d'avis** : Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

**Date d'envoi de l'avis** : 20/05/2026 à 15:19

**Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible** : français

---

**Date d'envoi du présent avis à la publication** : 20/05/2026